

JAARREKENING 2025

erfgoedvereniging BOND HEEMSCHUT

Te

AMSTERDAM

INHOUD

ALGEMEEN

1. Algemeen.....	3
------------------	---

JAARREKENING

1. Balans per 31 december 2025	4
2. Staat van baten en lasten over 2025.....	6
3. Kasstroomoverzicht	8
4. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	9
5. Toelichting op de balans per 31 december 2025.....	11
6. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025.....	17

OVERIGE GEGEVENS

1. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	23
--	----

erfgoedvereniging Bond Heemschut
Nieuwezijds Kolk 28
1012 PV Amsterdam

1.1 ALGEMEEN

De erfgoedvereniging Bond Heemschut, vereniging tot bescherming en instandhouding van cultureel erfgoed in Nederland (verder erfgoedvereniging Bond Heemschut) is opgericht op 2 februari 1911 en onder nummer 40531986 ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel. Zij heeft de ANBI-status en haar RSIN is 0025.60.367. De statuten zijn laatst gewijzigd op 7 juli 2022. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met richtlijn 650 van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Deze richtlijn is specifiek bedoeld voor fondsenwervende instellingen.

Het doel van de vereniging is geregeld in artikel 2 van de statuten:

1. De vereniging stelt zich ten doel het behoud, de bescherming en instandhouding van de schoonheid en het historisch-ruimtelijk karakter van Nederland in het algemeen en van cultuurmonumenten in het bijzonder.
2. De vereniging tracht dit doel onder meer te bereiken door:
 - a. het benaderen van de overheid, particuliere organisaties en particulieren;
 - b. het gevraagd en ongevraagd geven van advies aan derden;
 - c. het bestuderen en doen bestuderen van vraagstukken die daarop direct of indirect betrekking hebben;
 - d. het uitgeven of doen uitgeven van een tijdschrift, het voeren van een website, alsmede het benaderen van media, het organiseren van en medewerken aan acties, bijeenkomsten, excursies en tentoonstellingen;
 - e. het al of niet in samenwerking met derden oprichten van andere rechtspersonen met een gelijk of aanverwant doel en het al of niet besturen van deze rechtspersonen;
 - f. het aangaan van samenwerkingsverbanden van blijvend of tijdelijk karakter;
 - g. alle overige wettelijke middelen.

1.2 FUSIE

De erfgoedvereniging Bond Heemschut is per 7 juli 2022 gefuseerd met Stichting Heemschut Hulpfonds. De vermogensbestanddelen van de stichting zijn per 1 januari 2022 daarna op de balans gekomen van erfgoedvereniging Bond Heemschut.

1. BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

erfgoedvereniging Bond Heemschut		31-12-25	31-12-24
		€	€
VASTE ACTIVA			
Materiële vaste activa			
Onroerende zaak	(1) 607.000		607.000
Inventaris	(2) 4.910		5.186
		611.910	612.186
FINANCIËLE VASTE ACTIVA			
Waarborgsommen	(3)	9.500	9.500
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorderingen			
Overlopende activa	(4)	15.588	39.501
Effecten	(5)	5.034.918	5.320.132
Liquide middelen	(6)	433.719	189.601
TOTAAL ACTIVA		6.105.635	6.170.920

		31-12-25	31-12-24
		€	€
RESERVES EN FONDSSEN			
Bestemmingsreserves	(7) 37.326		34.281
Overige reserves	(8) -45.846		-160.570
Stamvermogen	(9) 5.824.811		5.640.838
Onverdeeld resultaat	-146.717		298.697
		5.669.574	5.813.246
Bestemmingsfondsen	(10)	184.506	148.149
KORTLOPENDE SCHULDEN			
Vooruit gefactureerde contributies	(11) 108.179		102.671
Crediteuren	(12) 34.669		13.496
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(13) 20.027		6.411
Overlopende passiva	(14) 86.680		86.947
		251.555	209.525
TOTAAL PASSIVA		6.105.635	6.170.920

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

erfgoedvereniging Bond Heemschut		2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
BATEN				
Contributies en donaties	(15)	187.631	175.000	176.588
Giften, legaten en nalatenschappen	(16)	99.291	100.000	84.501
Gerealiseerde koersresultaten op effecten	(17)	1.351.355	–	199.359
Ongerealiseerde koersresultaten op effecten	(18)	-1.135.907	125.000	402.211
Rente obligaties en dividend aandelen	(19)	106.786	80.000	94.643
Entreegelden	(20)	385	3.000	15.954
Overige baten	(21)	254.791	90.000	136.579
Totaal baten		864.332	573.000	1.109.835
LASTEN				
Kosten van werving van baten				
Ledenwerving centraal		1.983	–	2.126
Beheerkosten effecten		26.949	30.000	27.845
Overige wervingskosten		47.818	60.000	43.655
Interne toerekening loonkosten aan de kosten van werving van baten		17.523	15.000	16.719
Interne toerekening overige kosten aan de kosten van werving van baten		10.380	10.000	11.434
	(22)	104.653	115.000	101.779
Besteed aan de doelstellingen				
Publieke informatievoorziening	(23)	91.662	115.000	77.038
Hellingstraat 15, Huizen	(24)	4.127	15.000	4.917
Provinciale commissies	(25)	306.431	145.000	228.296
Kosten project Kerkenvisie	(26)	–	–	–
Interne toerekening loonkosten aan de doelstelling	(27)	222.853	200.000	206.402
Interne toerekening overige kosten aan de doelstelling	(28)	94.205	100.000	100.446
		719.278	575.000	617.099
(Vervolg op pagina 7)				

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
(vervolg van pagina 6)				
Beheer en administratie				
Personeelskosten	(29)	355.636	330.000	300.282
Afschrijvingen	(30)	2.586	2.500	2.303
Bondsbureau	(31)	88.944	100.000	97.969
Administratiekosten en accountantscontrole	(32)	20.682	21.500	20.314
Bestuur	(33)	13.417	15.000	13.317
Jaarvergadering en jaarverslag	(34)	11.412	25.000	11.459
Interne toerekening loonkosten aan de kosten van werving van baten	(35)	-17.523	-15.000	-16.719
Interne toerekening overige kosten aan de kosten van werving van baten	(36)	-10.380	-10.000	-11.434
Interne toerekening loonkosten aan de doelstelling	(37)	-222.853	-200.000	-206.402
Interne toerekening overige kosten aan de doelstelling	(38)	-94.205	-100.000	-100.446
		147.716	169.000	110.643
Totaal lasten		971.647	859.000	829.521
Resultaat		-107.315	-286.000	280.314
Voorstel resultaatbestemming				
Bestemmingsfondsen		36.357		-9.790
Bestemmingsreserves		3.045		-8.593
Ten gunste van de ongerealiseerde herwaarderingsreserve				
Ten gunste van de overige reserves				
Onverdeeld resultaat		-146.717	-286.000	298.697
		-107.315	-286.000	280.314

3. KASSTROOMOVERZICHT

De toename van het saldo liquide middelen (de netto kasstroom) ad € 244.118 laat zich als volgt specificeren:

		2025		2024
		€		€
Resultaat		-146.717		298.697
Aanpassingen voor:				
Toevoeging van bestemmingsreserves	3.045		-8.593	
Toevoeging aan bestemmingsfondsen	36.357		-9.790	
		39.402		-18.383
Veranderingen in werkkapitaal				
Afname vorderingen	309.127		-237.108	
Toename kortlopende schulden	42.030		-51.200	
		351.157		-288.308
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		243.842		-306.691
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Afschrijvingen op materiële vaste activa	2.586		2.303	
Investerings op materiële vaste activa	-2.310		-	
		276		2.303
Netto kasstroom		244.118		-5.691
Het saldo liquide middelen bedroeg				
Per 1 januari		189.601		195.292
Per 31 december		433.719		189.601
Mutatie		244.118		-5.691

4. GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

4.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van RJ 650. Deze richtlijn is specifiek bedoeld voor fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

4.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde of vervaardigingskosten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde en indien van toepassing met bijzondere waardevermindering.

De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschafwaarde of vervaardigingskosten.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, indien niet anders vermeld, ter vrije beschikking.

Bestemmingsfondsen

Het deel van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven door derden (subsidieverstrekkers), wordt verantwoord als bestemmingsfonds.

Effecten

De effecten zijn op balansdatum gewaardeerd op beurswaarde.

4.3 Grondslagen voor resultaatbepaling

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Giften, legaten en nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld tegen de reële waarde. In geval van onroerende zaken wordt hiervoor de WOZ waarde op moment van verkrijging genomen. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden verantwoord in het boekjaar van verkrijging.

Personeelskosten

Periodiek betaalbare beloningen zoals lonen, salarissen, premies sociale verzekeringen en doorbetalingen bij vakantie en ziekten, zijn als last in de exploitatierekening verantwoord. Voor zover deze lasten nog niet zijn voldaan, zijn deze als verplichting in de balans opgenomen. Voor de medewerkers zijn pensioen- of andere oudedagsvoorzieningen getroffen in overeenstemming met gemaakt afspraken en wettelijke regelingen. De pensioenverplichtingen zijn ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De dekkingsgraad is in 2025 gestegen van 126,0% naar 109,8%.

De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de "verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering". In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de exploitatierekening verantwoord.

Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Indien sprake is van een additionele verplichting wordt hiervoor een voorziening gevormd.

Ultimo dit boekjaar waren er voor de vereniging geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Afschrijvingen vaste activa

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Interne toerekening van kosten

De loonkosten worden over de posten "Kosten van werving van baten" en "Besteed aan de doelstellingen" verdeeld op basis van een schatting van de door de medewerkers aan de voorkomende activiteiten bestede tijd.

De overige kosten volgen deze verdeling.

5. TOELICHTING OP DE BALANS
erfgoedvereniging Bond Heemschut

	31-12-25	31-12-24
	€	€
VASTE ACTIVA		
(1) Onroerende zaak		
Verkrijgingsprijs	607.000	607.000
Mutaties	-	-
Boekwaarde	607.000	607.000
Verkrijgingsprijs	607.000	607.000
Boekwaarde per 31 december	607.000	607.000
De onroerende zaak is uit een nalatenschap verkregen en betreft Hellingstraat 15 te Huizen.		
Op de onroerende zaak wordt niet afgeschreven.		
(2) Inventaris		
Aanschaffingswaarde	62.787	62.787
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-57.601	-55.298
Boekwaarde per 1 januari	5.186	7.489
Mutaties		
Investerings	2.310	-
Afschrijvingen	-2.586	-2.303
	-276	-2.303
Boekwaarde per 31 december		
Aanschaffingswaarde	65.097	62.787
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-60.187	-57.601
Boekwaarde per 31 december	4.910	5.186
De afschrijvingen op inventaris bedragen 20% per jaar.		

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(3)

Waarborgsommen

Saldo per 1 januari

9.500

9.500

Dotatie

-

-

Saldo per 31 december

9.500**9.500**

De waarborgsom heeft betrekking op de huur van het Korenmetershuis te Amsterdam, alwaar het landelijk bureau van de vereniging gevestigd is.

5. TOELICHTING OP DE BALANS

(vervolg)

	31-12-25	31-12-24
	€	€
VLOTTENDE ACTIVA		
(4) Overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen	10.807	11.938
Verzekeringen	3.244	2.509
Bankrente	1.350	-
Lopende rente obligaties	-	10.985
Overige	187	14.069
	15.588	39.501
(5) Effecten		
Obligaties	1.737.697	2.115.052
Aandelen	3.297.221	3.205.080
	5.034.918	5.320.132
De effecten zijn gewaardeerd tegen beurswaarde.		
(6) Liquide middelen		
Rabobank	108.435	117.715
ABN AMRO	325.284	71.886
Gelden onderweg	-	-
	433.719	189.601

5. TOELICHTING OP DE BALANS

(vervolg)

	31-12-25	31-12-24
	€	€
RESERVES EN FONDSEN		
(7) Bestemmingsreserves		
Reserve Provinciale Commissies		
Saldo per 1 januari	34.281	42.874
Interne toerekening	-	-
Onttrekking / besteding	-8.086	-15.825
Resultaatbestemming (ontvangen geormerkte bijdragen)	11.131	7.232
Saldo per 31 december	37.326	34.281
Het bestuur heeft de volgende geormerkte gelden vastgesteld:		
Limburg	16.418	11.736
Drenthe	4.032	4.198
Zeeland	861	861
Noord-Brabant	1.327	1.327
Flevoland	4.840	6.200
Groningen	3.500	3.500
Noord-Holland	4.112	4.112
Werkgroep Monumentale Kunst	2.236	2.347
	37.326	34.281
(8) Overige reserves		
Saldo per 1 januari	-160.570	-235.599
Mutatie indexering stamvermogen	-183.973	-182.675
Onverdeeld resultaat voorgaand jaar	298.697	257.704
	-45.846	-160.570
De overige reserves (inclusief het onverdeeld resultaat boekjaar) zijn bestemd voor de continuïteit van de te voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling van de vereniging.		
9) Stamvermogen		
Saldo per 1 januari	5.640.838	5.458.163
Indexering met CPI-index alle huishoudens	183.973	182.675
Saldo per 31 december	5.824.811	5.640.838
Door de belastingdienst is in 2021 het stamvermogen bij fusie bepaald op € 4.653.875. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd. Dit bedrag was het eigen vermogen van Stichting Heemschut Hulpfonds per 31 december 2020.		

5. TOELICHTING OP DE BALANS
(vervolg)

	31-12-25	31-12-24
	€	€
(10) Bestemmingsfondsen		
Post 65 Friesland		
Saldo per 1 januari	7.969	15.500
Onttrekking / besteding	-7.843	-34.531
Dotatie	10.000	27.000
Saldo per 31 december	10.126	7.969
Post 65 Zeeland		
Saldo per 1 januari	-	2.059
Onttrekking / besteding	-	-10.000
Dotatie	34.200	7.941
Saldo per 31 december	34.200	-
Fonds Stadsherstel Kampen		
Saldo per 1 januari	15.000	15.000
Dotatie	-	-
Saldo per 31 december	15.000	15.000
Restauraties Dordrecht		
Saldo per 1 januari	125.180	125.380
Onttrekking / besteding	-	-200
Dotatie	-	-
Saldo per 31 december	125.180	125.180

5. TOELICHTING OP DE BALANS

(vervolg)

	31-12-25	31-12-24
KORTLOPENDE SCHULDEN		
(11) Vooruitontvangen contributies		
Gevraagde bijdragen voor het komende verenigingsjaar	167.613	159.370
Hiervan is nog niet ontvangen	-59.434	-56.699
Reeds ontvangen voor het komende verenigingsjaar	108.179	102.671
(12) Crediteuren		
Crediteuren	34.669	13.496
	34.669	13.496
(13) Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	20.042	16.470
Pensioenpremies	9.321	6.291
Dividendbelasting	-9.336	-16.350
	20.027	6.411
(14) Overige schulden en overlopende passiva		
Projectsaldo Kerkenvisie "Het Vervolg"	21.077	28.134
Vooruitontvangen bedragen	-	15.000
Vooruitontvangen van Ars Donandi	11.067	9.533
Vakantiegeld	10.962	7.660
Vakantiedagen	3.511	2.837
Administratie- en accountantskosten	19.048	9.920
Rente en bankkosten	729	728
Onkostendeclaraties	4.049	442
Overige	18.237	12.693
	88.680	86.947

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Van Stadsherstel Amsterdam N.V. wordt het Korenmeetershuis gehuurd (Nieuwezijds Kolk 28). De contractuele opzegtermijn bedraagt zes maanden.

6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

erfgoedvereniging Bond Heemschut		2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
(15)	Contributies en donaties			
	Contributies en donaties	187.631		176.588
		187.631		176.588
	Onder donaties worden bedragen verstaan die als extra bedrag bij de contributie worden betaald.			
(16)	Giften, legaten & nalatenschappen			
	Giften, legaten & nalatenschappen	99.291		84.501
		99.291		84.501
(17)	Gerealiseerde koersresultaten op effecten			
	Gerealiseerde koersresultaten op effecten	1.351.355		199.359
		1.351.355		199.359
(18)	Ongerealiseerde koersresultaten op effecten			
	Ongerealiseerde koersresultaten op effecten	-1.135.907		402.211
		-1.135.907		402.211
(19)	Rente obligaties en dividend aandelen			
	Rente obligaties	16.311		13.750
	Dividend aandelen	90.475		80.893
		106.786		94.643
(20)	Entreegelden			
	Entreegelden excursies	385		15.954
		385		15.954
(21)	Overige baten			
	Geormerkte gelden provinciale commissies	11.131		7.232
	Omgevingswet	-		2.942
	Ars Donandi	9.533		9.580
	Post 65 Friesland	10.000		27.000
	Post 65 Zeeland	34.200		7.941
	Faro routegids	59.775		-
	Diverse	17.407		1.737
	Fonds Monumentale Kunst	64.450		18.225
	Crowdfunding	24.475		37.142
	Huuropbrengsten	21.300		22.200
	Servicekosten	2.520		2.580
		254.791		136.579

6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

(vervolg)		2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
(22)	Kosten van werving van baten			
	Ledenadministratie	1.983		2.126
	Beheerkosten effecten	26.949		27.845
	Overige	6.703		7.613
	Wervingskosten algemeen	41.115		36.042
	Toerekening personeelskosten	17.523		16.719
	Toerekening overige kosten	10.380		11.434
		104.653		101.779
	De wervingskosten bedragen 12,11% van de baten (2024: 9,17%)			
	Besteed aan de doelstellingen			
(23)	Publieke informatievoorziening			
	Tijdschrift			
	Directe kosten	67.040		65.569
	Subtotaal tijdschrift	67.040		65.569

6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

(vervolg)	2025	Begroot 2025	2024
	€	€	€
Website en public relations			
Website/social media	14.425		8.069
Publiciteit	10.197		3.400
Subtotaal website en PR	24.622		11.469
Totaal publieke informatievoorziening	91.662		77.038
(24) Hellingstraat 15, Huizen			
Kosten van instandhouding	4.127		4.917
	4.127		4.917
(25) Provinciale commissies/projecten			
Algemene onkosten	53.430		44.953
Ars Donandi	9.500		21.649
Post 65 Friesland	7.843		34.531
Post 65 Zeeland	-		10.000
Faro routegids	20.751		-
Projecten	145.742		33.311
Omgevingswet	-		680
Excursies	4.242		15.845
Besteding crowdfunding	34.475		41.061
Opleidingskosten	7.605		7.447
Restauraties Dordrecht	-		200
Geormerkte gelden	8.086		15.825
Juridische procedures	14.757		2.794
	306.431		228.296
(26) Kosten project Kerkenvisie "Het Vervolg"			
Personeel (intern) doorberekend	-		-
Personeel (extern) / werk derden	-		-
Overige kosten	-		-
	-		-

6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

(vervolg)	2025	Begroot 2025	2024
	€	€	€
(27) Interne toerekening aan de doelstelling			
Loonkosten	222.853		206.402
(28) Interne toerekening overige kosten aan de doelstelling			
Overige kosten	94.205		100.446
	317.058		306.848
Beheer en administratie			
(29) Personeelskosten			
Lonen en salarissen	268.228		227.066
Waarvan ten laste van			
Kerkenvisie	-		-
Sociale lasten	37.545		31.406
Pensioenlasten	27.866		19.142
Overige personeelskosten	21.997		22.668
	355.636		300.282
Overige personeelskosten			
Reiskostenvergoeding	9.934		8.417
Onkostenvergoeding	-		-
Ziekteverzuimverzekering	9.297		7.370
Overige personeelskosten	2.766		6.881
	21.997		22.668
De bezoldiging van de directie heeft inclusief sociale en pensioenlasten € 148.808 bedragen.			
Personeelsleden			
Bij de vereniging waren in 2025 gemiddeld 4 fte personeelsleden werkzaam (2024: 4).			
Totaal waren 5 personen in (deeltijd)dienst.			

6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

(vervolg)	2025	Begroot 2025	2024
	€	€	€
Afschrijvingen			
(30) Afschrijvingen materiële vaste activa			
Inventaris	2.586		2.303
	2.586		2.303
Overige kosten			
(31) Bonds bureau			
Huur onroerend goed	43.398		41.931
Gas, water en elektriciteit	4.351		4.417
Overige huisvestingskosten	4.288		4.188
Subtotaal huisvestingskosten	52.037		50.536
Verzekeringen	1.193		1.206
Contributies en lidmaatschappen	7.474		6.658
Kantoor en automatisering	26.294		32.087
Porti	5.505		4.453
Bankrente en –kosten	-4.334		2.229
Vakliteratuur	775		800
Totaal bonds bureau	88.944		97.969
(32) Administratiekosten en accountantscontrole			
Administratiekosten	13.982		14.022
Accountantscontrole	6.700		6.292
	20.682		20.314

6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

(vervolg)		2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
(33)	Bestuur			
	Vergaderkosten	-		919
	Raad van Toezicht	9.197		8.623
	Kosten Europa Nostra	720		440
	Reis- en onkosten	3.500		3.335
	Overige	-		-
		13.417		13.317
(34)	Jaarvergadering en jaarverslag			
	Jubileum	-		-
	Jaarverslag	11.412		14.459
		11.412		14.459
(35-38)	Interne toerekeningen			
	Interne toerekening loonkosten aan de kosten van werving van baten	-17.523		-16.719
	Interne toerekening overige kosten aan de kosten van werving van baten	-10.380		-11.434
	Interne toerekening loonkosten aan de doelstelling	-222.853		-206.402
	Interne toerekening overige kosten aan de doelstelling	-94.205		-100.446
		-344.961		-335.001

Ondertekend te Amsterdam namens het bestuur
op XX XX 2026

H.P.M. van der Maat, penningmeester

(Accountantsverklaring 1)

(Accountantsverklaring 2)